

## Sertifikovana obuka: „Hibridno ratovanje“



**Sertifikovana obuka: „Hibridno ratovanje“** biće održana **16. maja 2026. godine**

**Organizator:** Institut za nacionalnu i međunarodnu bezbednost INIS, <https://intelligence-security.rs/>

**Prijave podnositi na email:** [office@intelligence-security.rs](mailto:office@intelligence-security.rs) do 04. maja 2026.

**Program obuke:** 8 nastavnih modula – 1 dan, od 09:30 do 17:00 časova.

Institut za nacionalnu i međunarodnu bezbednost (INIS) organizuje specijalizovani program obuke posvećen savremenim bezbednosnim izazovima u uslovima hibridnog ratovanja.

Savremeni bezbednosni ambijent karakteriše transformacija konflikata iz klasičnih vojnih sukoba u kompleksne, višedimenzionalne oblike delovanja koji kombinuju političke, informacione, ekonomske, obaveštajne, sajber i psihološke instrumente moći. Ovaj oblik konflikta, poznat kao **hibridno ratovanje**, postao je dominantan model strateškog nadmetanja u međunarodnom sistemu 21. veka.

Hibridno delovanje posebno pogađa države sa otvorenim informacionim prostorom, političkom fragmentacijom i geopolitičkom izloženošću, kakve su države Zapadnog Balkana. Primeri koordinisanih dezinformacionih kampanja, političkog uticaja kroz medijske i društvene mreže, instrumentalizacije energetike, migracija, identitetskih pitanja i društvenih podela ukazuju da savremeni bezbednosni izazovi prevazilaze tradicionalne okvire vojne i policijske bezbednosti.

U tom kontekstu, razvija se potreba za specijalizovanom edukacijom stručnjaka koji razumeju:

- ✓ logiku i strukturu hibridnih operacija,
- ✓ ulogu obaveštajnih i informacionih dimenzija konflikta,
- ✓ ranjivosti savremenih društava i institucija,
- ✓ metode detekcije, analize i odgovora na hibridne pretnje.

Konceptualno, program se zasniva na pristupu **Security Science**, koji bezbednost posmatra kao integrativnu naučnu disciplinu koja proučava bezbednosne probleme, ugrožavanja i mehanizme zaštite u svim domenima društva. Hibridno ratovanje u tom okviru predstavlja savremeni oblik bezbednosnog ugrožavanja visokog intenziteta koji zahteva interdisciplinarni odgovor.

**Program obuke „Hibridno ratovanje“:** biće realizovan u toku jednog dana, kroz osam nastavnih modula:

- ✓ **Modul 1** — Teorija i koncept hibridnog ratovanja
- ✓ **Modul 2** — Akteri i strategije hibridnih operacija
- ✓ **Modul 3** — Informaciono i psihološko ratovanje
- ✓ **Modul 4** — Sajber i tehnološka dimenzija
- ✓ **Modul 5** — Političko i ekonomsko hibridno delovanje
- ✓ **Modul 6** — Hibridne operacije u regionu i svetu
- ✓ **Modul 7** — Detekcija i analiza hibridnih pretnji
- ✓ **Modul 8** — Otpornost i odgovor

#### **Ishodi učenja:**

Po završetku programa polaznici će biti sposobni da:

- ✓ objasne strukturu hibridnih konflikata
- ✓ identifikuju hibridne operacije i aktere
- ✓ analiziraju kampanje uticaja
- ✓ procene ranjivosti sistema
- ✓ izrade procenu hibridne pretnje
- ✓ predlože mere otpornosti

#### **Predavači:**

1. prof. dr Darko Trifunović – direktor INIS;
2. pukovnik (r) Saša Stefanović – izvršni sekretar INIS;
3. pukovnik (r) Boško Zorić – viši naučni saradnik INIS;
4. pukovnik (r) prof. dr. Miroslav Mitrović - viši naučni saradnik INIS.

**Mesto i vreme realizacije obuke:** Obuka će se realizovati **16. maja 2026. godine, od 09.30 do 17.00 časova**, u prostorijama Instituta – slušaonica broj 3, I sprat, ulica Vojvode Šupljikca 31b, opština Zvezdara, 11050 Beograd. Za sve polaznike obuke je obezbeđen parking za motorna vozila, osveženje u pauzama između nastavnih modula i ručak.

**Prijave i kotizacija:** Prijava se može izvršiti putem emaila [office@intelligence-security.rs](mailto:office@intelligence-security.rs). Prijave se primaju do 04. maja 2026. godine. U prijavi navesti:

- ✓ ime, ime jednog roditelja i prezime;
- ✓ status: student (navesti fakultet) ili zaposlen (preduzeće ili pravno lice kod koga je u radnom odnosu);
- ✓ JMBG ili broj lične karte i ko je izdao;
- ✓ lični email i broj telefona;

- ✓ način uplate kotizacije: preko računa ili u gotovini.

Kotizacija za učešće na obuci iznosi 8.000 dinara za studente i nezaposlene, odnosno 12.000 dinara za zaposlena lica. Uplatu je moguće izvršiti na žiro račun Instituta (**Primalac:** Institut za nacionalnu i međunarodnu bezbednost, ul. Vojkove Šupljikca 31b, Beograd 11050; **Račun:** 160-0000000509761-95 Banca Intesa; **Svrha uplate:** kotizacija) ili u gotovini, najkasnije do 07. maja 2026. godine.

**Kontakt:**

- ✓ Boško Zorić: 064/8294-240, po pitanjima obuke,
- ✓ Saša Stefanović: 064/1135-521, po pitanjima logistike i kotizacije.